

Die negativen Erscheinungen im Apparat des MfS hatten aber auch ihre Ursache in einer Disziplinarpraxis, der zunehmend Tendenzen des Mißtrauens gegenüber den eigenen Mitarbeitern zugrunde lag, in bestimmten Privilegien leitender Mitarbeiter, die sie aufgrund ihrer Dienststellung hatten (Dienstwagen aus westlicher Produktion, Einkaufsmöglichkeit in einem Sonderladen) bzw. sich herausnahmen; in gestörten Beziehungen zwischen Vorgesetzten und Unterstellten. Deutlich wurden auch nachteilige Auswirkungen der Überalterung von Führungskräften bzw. die lange Dauer der Ausübung einer Führungsfunktion, teilweise über Jahrzehnte.

Die Entwicklung des MfS wurde optisch sichtbar durch Neubauten von Dienststellen, die teilweise durch ihre dominante Bauweise auffielen. Das war politisch und psychologisch falsch und nährte zweifellos Mißtrauen gegenüber der Staatssicherheit. Während besonders an der "Basis" des MfS, in den Kreisdienststellen und Bezirksverwaltungen wie in anderen staatlichen Institutionen eisern gespart werden mußte, gab es in einigen Bereichen des MfS eine finanzielle und materielle Verschwendung, die nur durch großzügige und nicht auf die Realisierung gestellter Aufgaben begrenzter Fondszuteilung möglich war (im Bereich der "Betreuung" der Partei- und Staatsführung, Mehrzweckobjekte, konspirative Objekte, teilweise übertrieben ausgestattet, mit unverhältnismäßig großem personellen Aufwand betrieben und zweckentfremdet oder nur selten genutzt).

Eine objektive Beurteilung der Sicherheitsdoktrin der SED und der Arbeit des MfS kann nur in den konkreten historischen Zusammenhängen erfolgen.

Ohne die verfehlte Sicherheitspolitik der SED zu entschuldigen, möchte ich *zum Schluß* dieses Beitrages der Vollständigkeit halber daran erinnern, daß die DDR an der Nahtstelle zweier sich feindlich gegenüberstehender Systeme lag. Vom ersten Tag ihres Bestehens an wurden vor allem von der weitaus stärkeren BRD massive Anstrengungen nicht zuletzt auch auf subversivem Gebiet unternommen, um die DDR im Rahmen des kalten Krieges so schnell wie möglich wieder zu beseitigen. Dabei kamen ihr die spezifischen Probleme eines gespaltenen Landes zu Gute.