

zision der gemeinsamen Kosmosforschung von Kosmonauten der Sowjetunion und der DDR setzt wiederum neue Maßstäbe.

Präzisionsarbeit in ähnlicher Weise auf die Realisierung von Aufgaben der Pläne Wissenschaft und Technik angewandt, würde bedeutend Reserven erschließen helfen. Das trifft vor allem für solche Aufgaben zu, die die Technologie ganzer Bereiche und Zweige verändern, wie zum Beispiel die Mikroelektronik und andere. Das gilt aber auch für die betrieblichen Pläne Wissenschaft und Technik, für die eine straffe Ordnung durch die Generaldirektoren sowie eine Verstärkung der Parteikontrolle notwendig sind.

Spitzenleistungen
sind normale
Erscheinungen

Grundsätzliche Erfahrungen dazu vermittelten die Ausführungen des Generaldirektors des VEB Kombinat Carl Zeiss Jena über die konsequente Verkürzung der Überführung wissenschaftlich-technischer Ergebnisse in die Produktion als eine Hauptreserve für höhere Effektivität. Auf diesem Gebiet wurde in einem ganzen Kombinat mit Zehntausenden Werktätigen unter Führung der Parteiorganisation eine grundlegende Wende organisiert. Das begann mit der Entwicklung und Weiterentwicklung der Multispektralkamera im Jahre 1976. Viele sahen diese Spitzenleistung zunächst als einmalige Ausnahme an für die besonderen Bedingungen geschaffen wurden. Durch eine zielstrebige politische Massenarbeit der Abteilungsparteiorganisation und kluge beharrliche Leitung wurde dieser neue Arbeitsstil verallgemeinert. Heute sind Spitzenleistungen mit anspruchsvollen Zielen und kurzen Entwicklungszeiten eine normale Erscheinung.

Eine weitere Lehre besteht darin, daß bei den Generaldirektoren und allen leitenden Kadern eine große ideologische Aufgeschlossenheit für Neuerungsprozesse notwendig ist sowie die Fähigkeit zur langfristigen strategischen Arbeit, gestützt auf die enge Zusammenarbeit mit den wissenschaftlichen Einrichtungen. Eine wesentliche Aufgabe der Leitung von Wissenschaft und Technik besteht in der Konzentration der vorhandenen Potentiale auf die für die Entwicklung des Kombines bestimmten Aufgaben. Dabei darf keine Zersplitterung der Kräfte zugelassen werden. Vielmehr sind sie an den Hauptabschnitten der Volkswirtschaft einzusetzen.

Das eigene Niveau
konsequent am
Weltstand messen

Das ist verbunden mit der Überwindung liebgehabter Gewohnheiten, enger Betrachtung und auch zum Teil noch von Erscheinungen der „Hobby-Forschung“ durch die politisch-ideologische Arbeit der Parteiorganisation. Auf diesem Wege gelang es zum Beispiel im VEB Petrochemisches Kombinat Schwedt, von 1975 bis 1977 185 Patentanmeldungen zu erreichen. Der Nutzen daraus stieg 1977 gegenüber 1976 um das Siebenfache und wird sich 1978 wiederum verdoppeln.

Immer wieder wurde nachgewiesen, daß der Effekt des Kombines positiv beeinflußt wird von einer kämpferischen Haltung der Leiter, ihrem Mut und ihrer Risikobereitschaft. Der persönliche Einsatz des Generaldirektors, seine Fähigkeit, rasch zu entscheiden, kritisch und selbstkritisch das eigene Niveau konsequent am Weltmaßstab zu messen, wurde unter anderem vom Generaldirektor des Kombines Mikroelektronik als wesentlich hervorgehoben.

Breiten Raum nahm im Erfahrungsaustausch die umfassende Rationalisierung ein. Besonderes Anliegen ist die Verstärkung des Eigenbaus von Rationalisierungsmitteln, um in großem Umfang Arbeits-