

Völlige Klarheit muß darüber bestehen - und ich wiederhole das hier noch einmal -, daß wir letztendlich die erforderliche höhere Qualität in der politisch-operativen Arbeit nur durch eine höhere Qualität der Arbeit mit IM erreichen können.

Auf dem zentralen Führungsseminar 1971 hatte ich bereits dargelegt, daß eine wichtige Aufgabe zur Erhöhung der Wirksamkeit der Arbeit mit IM darin besteht, den IM-Bestand planmäßig und kontinuierlich zu vervollkommen und differenziert und zielgerichtet den Einsatz aller IM zu organisieren.

Ziehen wir heute Bilanz, inwieweit dieser Forderung Rechnung getragen wurde, so müssen wir einschätzen, daß es in dieser Hinsicht noch einen echten Nachholebedarf gibt. In einer Reihe operativer Diensteinheiten gibt es immer noch keine konkreten Festlegungen darüber, wie der IM-Bestand - ausgehend von den politisch-operativen Zielen und Aufgaben und der jeweiligen politisch-operativen Lage - zu profilieren ist und welche Konsequenzen daraus erwachsen.

Nach wie vor bleiben immer noch viele Potenzen in der Arbeit mit IM ungenutzt, weil die Einsatzmöglichkeiten und Fähigkeiten der IM nicht gründlich erforscht und dokumentiert werden und noch zu wenig klar umrissene Einsatz- und Entwicklungskonzeptionen zur konkreten Nutzung der IM vorhanden sind.