

Deshalb ist verstärkt von der Tatsache auszugehen, daß die Führungs-IM, vor allem hauptamtliche, in der Regel mehr über die operative Zielstellung und Bedeutung der Aufträge wissen müssen und dürfen, als der einzelne IM oder GMS, weil sie erst dann richtig verstehen und in der Lage sind, auch sogenannte "kleine" oder "unbedeutende" Aufträge konsequent auf das operative Kernanliegen zuzuschneiden. Somit wird deutlich, daß die Einsicht der Führungs-IM in die operative Zielstellung eine wichtige Voraussetzung für eine schöpferische und verantwortungsbewußte Auftragserteilung und Instruierung der IM/GMS sowie für die ideenreiche Entwicklung geeigneter Verhaltenslinien und operativer Legenden ist. In jedem Falle ist konkret zu entscheiden, was die Führungs-IM im einzelnen wissen müssen und dürfen und was nicht. Bei der Erläuterung der Zielstellung darf es weder zu Geheimniskrämerei noch zu Wichtigtuerei kommen.

- Derzeitig bereitet es einem Teil von Mitarbeitern und auch den Führungs-IM noch Schwierigkeiten, konkrete Aufträge zu formulieren und die dazu erforderlichen Instruktionen zu erarbeiten. Oft sind die Aufträge zu global und demzufolge ist auch der Rückfluß allgemein. Nicht selten findet man solche allgemeinen Formulierungen wie "...die Personen sind näher aufzuklären", "... die Verbindungen sind zu überprüfen", "... wie denken sie über unseren Staat" usw. Es wird zu wenig an die Führungs-IM und IM/GMS vorgegeben, welche operativ relevanten Seiten der Persönlichkeit interessieren, oder wie der Charakter der Verbindungen ist, oder wie die Personen zu speziellen Maßnahmen unserer Partei und Regierung stehen, um nur einiges beispielhaft zu skizzieren.

Die Formulierung der Aufträge und die Erarbeitung der Instruierung sind öfters der springende Punkt für die Mitarbeiter in der gesamten Zusammenarbeit mit den Führungs-IM.¹

1) Das trifft sowohl für Einzel- als auch für Komplexaufträge zu. Gerade die Komplexaufträge müssen konkret und faßbar formuliert sein, aber gleichzeitig den Führungs-IM den notwendigen "Spielraum" für die eigenständige und schöpferische Erteilung der Aufträge und Instruktionen an ihre IM/GMS lassen