

In diesem Prozeß muß sich die anleitende Tätigkeit der Fachabteilungen der BV, einschließlich der Abteilung IX, wesentlich verbessern. Sie haben nicht nur die Aufgabe, den Stand und die Bewegung der Vorgänge der KD schlecht-hin "unter Kontrolle zu halten". Ihre Aufgabe - und diese muß durch die Leiter der BV und durch die Stellvertreter Operativ leitungs-mäßig entsprechend abgesichert werden - besteht vielmehr darin, den Genossen der KD/OD unmittelbare Anleitung und Hilfe sowohl bei der Festlegung richtiger und konstruktiver operativer Maßnahmen als auch bei deren praktischer Durchsetzung zu geben. Diese unmittelbare praktische Einflußnahme muß sich zu einem ständigen Prozeß entwickeln und darf sich nicht nur auf gelegentliche "Stippvisiten" in den KD beschränken.

Zur weiteren Qualifizierung der Vorgangsbearbeitung muß sich auch die unmittelbare anleitende und kontrollierende Tätigkeit der Leiter und der mittleren leitenden Kader wesentlich erhöhen. Kontrollvermerke in Vorgängen und wirklich operativ-sachkundige, kritische und konstruktive Einschätzungen der Leiter und mittleren leitenden Kader sind - nach unseren Feststellungen - zur Seltenheit geworden.

Wir müssen uns demzufolge die Frage stellen und konkret beantworten - und das muß sich bereits hier auf dem Führungsseminar niederschlagen - wie diese Grundprobleme führungs-mäßig besser gelöst und in den Griff genommen werden.