

Politik und die komplexe sozialistische Rationalisierung werden die im Kaliprogramm enthaltenen Investitionsmittel für Bauten um etwa 145 Millionen MDN reduziert. Das entspricht nahezu den Baukosten des zurückgestellten Vorhabens Bernburg-Aderstedt. 5. Das Betriebsergebnis verbessert sich um etwa 70 Prozent. Selbstverständlich ging diese Entwicklung nicht im Selbstlauf und ohne prinzipielle Auseinandersetzungen oder Schwierigkeiten vor sich und war nur mit qualitativen Veränderungen im Rahmen des neuen ökonomischen Systems der Planung und Leitung möglich.

Es war charakteristisch, daß uns in dieser Periode seit 1963 weitere Parteibeschlüsse, besonders die der Wirtschaftskonferenz, der 5., 7., 11. und 14. Tagung des Zentralkomitees, Anregungen gaben, die gestellten Ziele zu korrigieren. Diese Beschlüsse bewirkten ideologische Auseinandersetzungen gegen überholte Gewohnheiten unserer Führungstätigkeit, zur Durchsetzung der sozialistischen Demokratie und der Ökonomisierung unserer gesamten Tätigkeit. Neue Maßstäbe wurden gesetzt, das kaufmännische Denken wurde gefördert, die Verantwortung und Entscheidungsbefugnisse der Leiter und damit auch die verantwortungsbewußte Bereitschaft zur Übernahme von berechenbaren Risiken wurden erhöht.

In dieser Zeit wurden Vorschläge für neue Verfahren und Technologien, die noch vor zwei bis drei Jahren als nicht anwendbar bezeichnet wurden, eingeführt. Andere führten zu einer grundlegenden Modernisierung des Produktionsapparates der Grubenbetriebe und gestatten, viele betriebs- und volkswirtschaftliche Vorteile zu erwirtschaften. Das war unter anderem auch deshalb möglich, weil junge Wissenschaftler und Ingenieure mit dem auf unseren Hochschulen erworbenen Wissen unbefangenen und unvoreingenommen, frei von bisher gültigen Thesen, mit sozialistischem Forscherdrang an die Lösung der gestellten Aufgaben herangingen. Unsere Beziehungen zu Hochschulen haben wir auf eine vertragliche Basis für bestimmte Forschungsziele mit festen Terminen und verbindlichen Beiträgen in MDN gestellt.

Es war viel Kraft aufzuwenden, bis eine ideologische Wende von der Tonnen- und Kontingentideologie zur intensiven Rekonstruktionspolitik mit Hilfe der sozialistischen Rationalisierung eintrat. Dabei hat uns der Hinweis der Partei maßgebend geholfen, daß die Einschätzung des Weltmarktes, des Weltniveaus in Kosten, Qualität und Technik, nicht nur aus den Informationen des Außenhandels, sondern aus eigenen Untersuchun-