

gen verschiedener APO bewährt. Dadurch lernen die Genossen die Probleme anderer Abteilungen und Organe kennen, sie verstehen besser, daß von der gemeinsamen Arbeit die Lösung aller Komplexe abhängt. Bisher hatten wir die Gemeinschaftsarbeit hauptsächlich zu relativ kurzfristigen Aufgaben organisiert, vor allem zur Vorbereitung von Beschlüssen des Rates. Es kommt aber darauf an, langfristige Aufgaben in Gemeinschaftsarbeit anzupacken. Eine solche Aufgabe ist z. B. das komplexe Meliorationsvorhaben in den Kreisen Waren und Röbel. Der Rat setzt dazu Arbeitsgruppen unter Leitung von Ratsmitgliedern ein. Zuvor war es notwendig, sich mit einigen Genossen und Kollegen auseinanderzusetzen, die zwar komplexes Zusammenwirken der Staatsorgane als notwendig anerkannten, aber keine persönlichen Schlußfolgerungen daraus zogen. Ihnen fehlte angeblich die Zeit dazu, da es in ihrem Verantwortungsbereich genug zu tun gebe und sie nicht noch andere Arbeitsgebiete mitverantworten könnten.

Wir können die im einzelnen vorgebrachten Argumente nicht einfach zurückweisen. Vielmehr müssen wir helfen, das Zusammenwirken der einzelnen Staatsorgane so sinnvoll und so effektiv wie nur möglich zu gestalten. Es geht darum, die materiellen und finanziellen Fonds so einzusetzen, daß der höchste volkswirtschaftliche Nutzeffekt erreicht wird.

Wir haben die Erfahrung gemacht, daß mitunter die Diskussion erneut beginnt, wenn entschieden werden soll, welche Ratsmitglieder einzelne Aufgaben verantwortlich leiten sollen. Das wirft die Frage auf, ob es nicht zweckmäßig ist, bestimmte, wenn auch ebenfalls wichtige Aufgaben, zeitweilig zurückzustellen. Da dieses Problem viele Genossen bewegt, haben wir es

in einer Gesamtmittgliederversammlung diskutiert. Es wurden viele damit im Zusammenhang stehende Leitungsfragen aufgeworfen und konstruktive Vorschläge zur Veränderung der Leitungstätigkeit unterbreitet.

Nur auf einige in dieser Versammlung aufgeworfene Probleme möchte ich hier eingehen: Verantwortung und Entscheidungsbefugnis aller Mitarbeiter müssen abgegrenzt, zugleich aber auch erhöht werden. Die Mehrheit der Genossen und Kollegen ist auch bereit, mehr Verantwortung zu übernehmen. Alle leitenden Funktionäre sollen in den Gremien arbeiten, in denen sie auch sach- und fachkundig mitentscheiden können. Es ergibt sich dabei mitunter, daß Leiter in Arbeitsgruppen unter Leitung anderer Funktionäre tätig sind, die ihnen sonst keine Weisung erteilen können. Der einzelne kann heute gar nicht mehr einen ganzen Komplex allein überschauen. Deshalb müssen Erfahrung und Weisung des ganzen Kollektivs im Interesse richtiger Entscheidungen genutzt werden. Dabei darf es keine Rolle spielen, wer die Leitung einer Arbeitsgemeinschaft übernimmt und damit weisungsberechtigt ist. Wer die besten Voraussetzungen dazu besitzt, muß diese Funktion übernehmen. Darauf wies Genosse Walter Ulbricht in seiner Schlußrede auf dem Seminar des ZK und des Ministerrates der DDR am 29. September 1967 hin.

Noch ein letztes Problem sei genannt: Die in sozialistischer Gemeinschaftsarbeit zu lösenden Aufgaben müssen in die Arbeitspläne der Abteilungen und Referate aufgenommen werden. Wichtig ist auch, daß sie mit modernen Leitungsmethoden vorbereitet werden.

Heinz-Günther Lüder  
Parteisekretär  
im Rat des Bezirkes Neubrandenburg

Es ist bei uns eine Selbstverständlichkeit, daß die Brigaden der sozialistischen Arbeit vor der Auszeichnung ihre Ergebnisse verteidigen. So auch die Brigade „Junge Generation“ von der 1120er Straße. Zur Verteidigung erschienen der stellvertretende Parteisekretär und der stellvertretende BGL-Vorsitzende. Sie erlebten einige Überraschungen.

Alle Brigademitglieder waren zum größten Teil mit ihren Ehepartnern anwesend. Sie hatten zur Verteidigung Schüler ihrer Patenklasse eingeladen und auch die Funktionäre aus dem Bereich. Alle waren festlich gekleidet. Es herrschte Festtagsstimmung. Bei dieser Verteidigung behandelte dieses Kollektiv alle Fragen des Brigadelebens, von den ökonomischen Aufgaben bis zur Arbeit in der Patenklasse. Von über 20 Brigademitgliedern sprachen elf zur Diskussion und jedes Mitglied hat seine eigene Arbeit kri-

tisch eingeschätzt. Nach zwei Jahren Kampf hat diese Brigade den Titel „Kollektiv der sozialistischen Arbeit“ erworben. Die Parteileitung mußte einschätzen, daß sie sich die Verteidigung nach dem Gesetzblatt, ein wenig zu einfach vorgestellt hatte. Sie zog daraus die Schlußfolgerung, auch bei der Verteidigung neue Maßstäbe zu setzen.

Die Arbeit in den Brigaden geht bei uns deshalb gut voran, weil wir, wenn auch noch nicht überall, starke APO haben. Die Führungsarbeit wird erleichtert, weil

**DER LERER HAT DAS WORT**