gen. Diese Kontrolle erfolgte, nachdem im Januar 1964 ein Forum stattgefunden hatte, auf dem die Parteileitung zur Führung der ideologischen Auseinandersetzung und zur Anwendung der Lagerpläne aufforderte.

## Klassisches Beispiel der Administration

Im WBK Berlin hat die Lei-H tung mit ökonomischen Mitteln operativ - erzieherischen Methoden noch nicht über die Administration gesiegt. dem Januar-Forum der Parteiorganisation trat zum Beispiel Produktionsdirektor nosse HorstLehmann Er kritisierte die Parteileitung, daß sie das Forum zu früh einberufen habe. Erst müsse die schriftliche Konzeption der Maßnahmen ausgearbeitet sein. Wir meinen: Ganz im Gegendie Parteileitung hätte eher den Vorwurf einstecken müssen, daß ein solches Forum reichlich spät einberufen wurde! Es hätte schon Monate früher, ein Jahr vorher, Ausgangspunkt des konzentrierten Angriffs der Parteiorganisation auf die Wurzeln von Unordnung und Vergeudung bilden sollen. Aber zu früh? Außerdem ist die Ausarbeitung der Konzeption ureigenste Angelegenheit Wirtschaftsfunkder tionäre.

Konzeption endlich Als die vorlag und an Genossen Lehgestellt mann die Frage wurde, ob der Bauleiter, Kollege Auschner, und andere erfahrene Praktiker daran mitgearbeitet hätten, schüttelte mit dem Kopf. Ein fast klas-**Beispiel** Adminisisches der stration — ein Programm für Belegschaft, am Schreibtisch von zwei, drei Kollegen erfunden. Die Parteileitung hat diese Arbeit prinzipiell zurückgewiesen.

## Ansätze der Leitung mit ökonomischen Mitteln

Die Kernfrage, um den Arbeitsstil zu ändern, ist die Leitung mit ökonomischen Mitteln. Auf Baustelle Königsheideweg wird der Materialverbrauch je Objekt und Takt erfaßt, ausgewiesen und nach den Materialverbrauchsnormen abgerechnet. Jeweils bei Abnahme festgestellt. Taktes wird mehr Material verbraucht wurde und wo Einsparungen erzielt worden sind. Dieses Beispiel exakter Abrechnung wurde leider im Betrieb durch leitende Wirtschaftsfunktionäre zuwenig beachtet. Infolgedessen sind nachgewiesene Einsparungen gegenüber den Materialverbrauchsnormen noch bis in die jüngste Zeit nicht

in der gesetzlich vorgeschriebenen Weise prämiiert worden. Betriebsdirektor Der hat die Prämiierung zwar eindeutig angewiesen, aber weil man sich einigen Betriebsabteilungen darüber nicht einig war, wurde die Anweisung nicht durchgeführt.

**Fachleute** Inzwischen haben nach genauer Prüfung bestä-Obiektigt, daß an den ten 02 - 06 des Baukomplexes Königsheideweg im Materialverbrauch der 3. Baustufe insgesamt 16 056,70 MDN eingespart worden sind. Dafür hat das Kollektiv 3364 MDN Prämie erhalten. Übrig bleibt deswegen schreiben wir darüber -, daß die leitenden Genossen des WBK mit ihrem Zögern über Monate auf einen wichtigen ökonomischen Hebel verzichtet haben, um die Ordnung auf den Baustellen durchzusetzen.



Zeichnung Alisch (entnommen aus "Der Bau")

"Um Himmels willen, das sieht ja aus wie auf 'ner Baustelle!" "Stimmt, Kollege Bauleiter, bloß mit dem Unterschied, hier herrscht in 'ner halben Stunde wieder Ordnung!"