

Nehmen wir einmal das Problem der Selbstkostensenkung.

Eine Analyse der Faktoren, die die Selbstkostensenkung ergeben, zeigt in vielen Betrieben - bis 1961 auch bei uns -, daß ein großer Anteil durch die relative Gemeinkostensenkung zustandekommt und nur ein verhältnismäßig geringer Teil durch neue Technik. Wenn man diesen Teil wieder näher untersucht, setzt sich ein großer Teil davon aus spontanen Verbesserungsvorschlägen der Belegschaft zusammen.

Wir haben im Jahre 1962, und erst recht für dieses Planjahr, den Hauptanteil der Selbstkostensenkung planmäßig durch neue Technik abgedeckt und mit Hilfe unserer Kennziffern dem Technischen Direktor, den Bereichsleitern und den Meistern hohe Auflagen erteilt. Was ergab sich daraus?

Es gab erst einmal eine heftige Auseinandersetzung mit den genannten Funktionären und ihrer Meinung, daß diese Aufgabenstellung eine Illusion sei. Da aber die Kennziffer blieb, suchte man sehr schnell nach Wegen, und weil die Auflage hoch war, suchte man nach neuen Wegen. Natürlich gab es dazu auch eine Anleitung und Schulung der Funktionäre.

Der neue Weg bestand in erster Linie darin, die Anwendung der neuen Technik und der Neuerermethoden nicht mehr dem Selbstlauf zu überlassen, sondern obligatorisch über die Technologie einzuführen. Wir beschränkten uns auch nicht mehr auf viele kleine Einzelmaßnahmen, sondern arbeiteten solche komplexen zentralen Programme aus, wie die Umstellung eines ganzen Betriebsteiles auf die Fließfertigung usw. Darauf konzentrierten wir die Kräfte, gewannen in Gemeinschaftsarbeit die Ingenieure und die Neuerer. Das brachte auch den hohen ökonomischen Nutzen und orientierte alle im Werk auf solche Maßnahmen, die zum Weltstand führen.

Im Ergebnis hatten wir eine außerordentlich hohe Selbstkostensenkung und in diesem Jahr schon planmäßig eine außerordentlich hohe Auflage. Das ist der Beweis dafür, daß mit Hilfe einer konsequenten, allseitigen Anwendung der neuen Technik - was ja bei uns noch nicht einmal der Fall ist - große Reserven erschlossen werden. Die brauchen wir aber gerade, um den Rückstand zu Westdeutschland aufzuholen, den uns Genosse Chruschtschow mit Recht so deutlich vor Augen geführt hat. Es ist also notwendig, daß man den Verantwortlichen nicht nur die Bedeutung der neuen Technik erläutert und dann darauf wartet, ob der eine oder andere Funktionär im Werk sich danach richtet. Dazu gehört auch.