

Organisation diesen Genossen aus der Partei aus. Erst dann wurde er von der leitenden Funktion durch den Genossen Werkleiter entbunden.

Wenn wir im Autobau die großen Aufgaben lösen wollen, wie sie uns Genosse Walter Ulbricht darlegte, so ist es notwendig, die sozialistischen Leitungsmethoden zu verbessern und die Eigenverantwortlichkeit entscheidend zu heben. Den Anfang dazu haben wir gemacht. Durch die Parteileitung wurde nach gründlicher Beratung mit den Arbeitern, der Intelligenz und den Angestellten beschlossen, mit der Bildung eigenverantwortlicher Produktionsbereiche anzufangen. Durch diese Maßnahme wurde die Arbeit umfassend verbessert. Besonders wertvoll ist, daß dadurch breite Kreise der Arbeiter zur Lenkung und Leitung ihres Betriebes mit herangezogen werden. Auch erkennen die Arbeiter immer mehr, wo es gute und wo es unqualifizierte Kader gibt, denn in der Vergangenheit schoben bei Mißständen in der Produktion viele Wirtschaftsfunktionäre, Ingenieure und Meister die Schuld nach oben ab. Jetzt ist das nicht mehr möglich. Jetzt kann es kein Zurückweichen mehr geben.

Ich will an einem Beispiel versudien, dieses zu erläutern:

Vorher waren Presserei, Blechlager, Karossenbau und Rahmenbau eigene, selbständige Abteilungen, jetzt sind sie eine Einheit. Diese Bereichsleitung ist jetzt voll verantwortlich für das Endprodukt, also die fertige Karosse. Die leitenden Funktionäre sind jetzt voll verantwortlich zum Beispiel für Arbeitsvorbereitung, Planung, Technologie, Normen, Qualität, Finanzen, also für ein selbständiges Werk mit seinem eigenen Verantwortungsbereich.

In unserem Betrieb wurden fünf solcher Bereiche gebildet. Durch diesen neuen Arbeitsstil werden aber auch die Manager und Routiniers schneller erkannt. Die Arbeiter und die Intelligenz begrüßen diese Maßnahmen. Dadurch soll aber auch erreicht werden, daß die Qualität entscheidend verbessert und die Selbstkosten wesentlich gesenkt werden.

Jetzt sind die Bereichsleiter, die Abteilungsleiter, die Meister, die Einrichter persönlich für die Qualität verantwortlich, ebenso für die ständige Senkung der Selbstkosten. Die Selbstprüferbewegung wird jetzt wieder in den Vordergrund treten. Die bisher eingeleiteten Maßnahmen, die mit allen Arbeitern und Funktionären beraten wurden, geben uns die Gewähr, daß dieses Ziel ohne Verletzung der