

werden, wie die Arbeit der Leitung, ihre Agitation und Propaganda und die Aktivität eines jeden einzelnen Genossen. Das nahm einige Zeit in Anspruch. Nicht wenige Genossen waren dagegen, eine solche Einschätzung zu erarbeiten, weil sie zunächst die Notwendigkeit nicht einsahen. Aber während der parteimäßigen Analyse spürten die Genossen die große Kraft, die der Parteiorganisation innewohnt, wenn alle ihre Mitglieder gemeinsam handeln. Die Genossen erkannten auch, daß es durch die gemeinsame Einschätzung besser möglich ist, bestimmte Schwerpunktaufgaben in ihren Bereichen zu lösen. Dazu erarbeitete jede APO ein ganzes Programm. Die Parteileitung unseres Kombinats erhielt dadurch eine genaue Übersicht und half den Abteilungs- parteiorganisationen, in denen eine starke Inaktivität der Genossen zu verzeichnen war. Wir überlegten, wie wir in diesem Bereich die Situation schnell und grundlegend ändern könnten. Wir haben als erstes eine Lektion über die Gesetzmäßigkeit des Sieges des Sozialismus und der Überlegenheit der sozialistischen Gesellschaftsordnung gegenüber der kapitalistischen gehalten und dabei die Rolle der Arbeiterklasse behandelt. Ich muß sagen, daß wir dabei schon inmitten der Diskussion waren. Die Genossen und Kollegen saeten: „Gut, die Botschaft höre ich wohl, allein mir fehlt der Glaube. Die Theorie ist in Ordnung. Aber die Praxis sieht anders aus. Das beginnt beim Betriebsleiter und hört beim letzten Brigadier in unserem Bereich auf. In unserem Bereich führen nicht wir als Arbeiter.“ Jetzt wurde die Arbeit der von der Parteileitung eingesetzten Brigade interessant. Diese setzte sich aus Mitgliedern der Partei- und der Betriebsgewerkschaftsleitung, der FDJ und aus einigen Wirtschaftsfunktionären zusammen. Sie behandelte die Lage in dem Bereich der Abteilungsparteiorganisation zunächst mit der Parteileitung und mit den Genossen, die Vertrauensmänner sind. Hier stellte es sich schon heraus, wo die erste Schwierigkeit überwunden werden mußte, und zwar bei den Leitungsmitgliedern. Sie hatten selbst keine klare Konzeption über die Rolle und Bedeutung der Arbeiterklasse beim Aufbau des Sozialismus. Es hat einiger Stunden Diskussion bedurft, bis sich die Leitungsmitglieder ihrer Rolle als Mitglieder der Leitung bewußt wurden und auch die Rolle und Bedeutung der Parteigruppenorganisatoren erläutert werden konnte. Nachdem wir mit der Leitung im klaren waren, sind wir in die Parteigruppen und in die Versammlung der Abteilungsparteiorganisation gegangen. Dort hat es ebenfalls sehr heftige Auseinandersetzungen gegeben, weil die Partei in der Vergangenheit der Förderung der Kader und dem Einsatz der Genossen in bestimmte wirtschaftliche Funktionen keine Aufmerksamkeit geschenkt hatte.

Nachdem die prinzipiellen Fragen geklärt waren, bereitete die APO eine Belegschaftsversammlung in ihrem Bereich vor und legte fest, wie die einzelnen Genossen auftreten sollten. Ich muß sagen, weil in dieser Belegschaftsversammlung alle Genossen mit einer einheitlichen klaren Konzeption auftraten, erhöhte sich die Autorität der APO erheblich. Es wurde erreicht, daß die Wirtschaftsfunktionäre in dieser Belegschaftsversammlung sehr kritisch zu ihrer Arbeit Stellung nahmen. Der Verlauf der Auseinandersetzungen ergab, daß auch einige personelle Veränderungen vorgenommen werden mußten.

Wenn die Partei eine klare politische Einschätzung über die Lage im jeweiligen Bereich hat, genau die Schwerpunkte kennt, wo sie angreifen muß und die Genossen konzentriert ansetzt, sind wir durchaus fähig, die Situation in den einzelnen Bereichen grundlegend zu verändern.

In einer anderen Abteilung, wo wirtschaftliche Erfolge ausgeblieben waren — sie hatte schon seit eineinhalb Jahren den Plan nicht mehr erfüllt —, setzte die Parteileitung eine zweite Brigade ein, die in ihrer Zusammensetzung etwas anders aussah. Es waren Genossen Chemiker, Techniker, Wirtschaftler und einige Funktionäre der Partei und der Gewerkschaft. Sie hatten die Aufgabe, die Lage in den einzelnen Bereichen zu untersuchen. Durch die Arbeit der Brigade konnte diese Abteilung, ohne daß sich die Technologie groß änderte, noch im selben Monat erstmalig den Plan