

Weise gesammelt und auf besondere Weise gewappnet zum Kampf gegen alles, was die Menschen daran hindert, auf menschliche Weise zu leben — so einfach und so unwiderstehlich durch die klare Überzeugungskraft dessen, was er sagen wird.

Und er wird nur das sagen, wovon er glaubt, daß es für die Menschen, die ihn erwarten, besonders notwendig ist, das, was der Grundwahrheit des Lebens entspricht, er wird es geradeheraus sagen, ohne Rücksicht darauf, daß vielen seiner Hörer vielleicht nicht wohl sein wird, wenn sie dieser Wahrheit ins Auge blicken. Er war außerordentlich gut im Bilde über die persönlichen Eigenheiten eines jeden Genossen und verstand es erstaunlich gut, einen Menschen gerade entsprechend seinen Eigenheiten zu behandeln. Nur eines konnte Wladimir Iljitsch nicht vertragen, ebenso wie es Marx nicht vertragen konnte: Unaufrichtigkeit, gekünstelte Haltung, Phrasenhaftigkeit. G. K r i s h a n o w s k i j

*

... Die Arbeit mit Wladimir Iljitsch bedeutete exakte Ausführung der erhaltenen Anweisungen, die auf realen Tatsachen beruhten und die bis ins Letzte durchgearbeitete Gedanken darstellten. Man mußte es nicht nur verstehen, präzise zu denken, man mußte es nicht nur verstehen, die Tatsachen zu sehen, wie sie waren, man mußte auch mit absoluter Präzision das tun, was als klarer Gedanke und präzise Anweisung erarbeitet worden war. Wladimir Iljitsch schätzte jene ausführenden Mitarbeiter am meisten, die es verstanden, die Situation in ihrer ganzen Realität zu erkennen, die zu begreifen vermochten, was in dieser Situation getan werden mußte, und die imstande waren, dies mit höchster Präzision, ohne Rücksicht auf irgendwelche Schwierigkeiten, zu tun. Ich erinnere mich zum Beispiel an sein über eine direkte Leitung geführtes Gespräch mit dem Genossen, der nach der Abreise der Gesandten der Entente aus Wologda, das ein richtiges Asyl und Nest für die Weißgardisten geworden war, in Wologda die notwendigen Maßnahmen durchführte, um diese Räuberhöhle auszuräuchern. Die Mitteilungen dieses Genossen zeigten,

daß er klar und deutlich erkannte, was ringsumher geschah, und klar und deutlich hiervon Mitteilung machte. Und wenn ihm Anweisungen gegeben wurden, tat er mit der ganzen notwendigen Energie das Notwendige, ohne vor irgend etwas haltzumachen. Ich erinnere mich, wie Wladimir Iljitsch ihm über die direkte Leitung dankte.

Diese Exaktheit der Ausführung, die der Exaktheit in der Beobachtung der realen Tatsachen und der Exaktheit im Denken entspricht, sollte sich nicht nur in großen, sondern auch in den kleinsten Dingen äußern. Auch das muß man von Wladimir Iljitsch lernen: Behandle selbst die kleinste Angelegenheit mit größter Ernsthaftigkeit, führe sie mit aller Gewissenhaftigkeit und aller Genauigkeit aus.

Was schwer von Wladimir Iljitsch zu lernen war, weil er darin alle seine Gesprächspartner so sehr übertraf, das war seine Fähigkeit, in allem, selbst in den letzten Kleinigkeiten, eine vollständige Systematisierung durchzuführen. Wo er sich auch befand, seine ganze Arbeit und sein ganzer Tag waren stets streng systematisch eingeteilt. Ein ebenso strenges System herrschte in seinen Büchern, in seinen Papieren, überhaupt in seinem ganzen persönlichen Leben.

Als seine höchste Eigenschaft in seiner sachlichen Arbeit muß man seine bewußte Unterordnung unter das Kollektiv selbst in den Fällen betrachten, wo das Kollektiv seiner Meinung nach im Irrtum war. Bei seiner überragenden Autorität überzeugte er in den meisten Fällen die Genossen in der Sowjet- oder Parteiorganisation. Es kam indessen vor, daß seine Meinung nicht durchdrang und er sich in der Minderheit befand. Seine Unterordnung unter die Organisation war vollständig und vorbehaltlos. Er ging niemals mit der bloßen Autorität, sondern nur mit Argumenten und Überzeugung vor, und er machte niemals von der Tatsache seines beispiellosen Einflusses Gebrauch, um den Widerstand Andersdenkender zu überwinden, sondern argumentierte und überzeugte stets und gab sich nicht zufrieden, bis er die anderen überzeugt hatte. Ich erhielt von ihm mehrere einander folgende Zettel mit